团结奋进促经营

聚力突破稳发展

党旗所指，行动所向。党的二十届三中全会擘画了宏伟的改革新蓝图，彰显了以习近平同志为核心的党中央将改革进行到底的坚定决心和强烈使命担当。9月12日至13日，中国航油召开了经营分析会，为全力以赴抓好下一阶段重点工作任务指明了前行方向。我们应当清醒地对标党中央、国资委对国资央企高质量发展的要求，正视中国航油在规模实力、核心竞争力、科技创新能力、现代企业制度建立与治理等眼下亟待解决的问题，继续将高质量发展作为不动摇的工作目标，全力以赴完成年度工作任务。

坚持以更高站位谋划，坚定不移做强做优做大中国航油。我们要强化观念更新与转变，努力强化问题意识、强化价值导向、强化转变观念。要以价值创造为关键抓手，持续提升“五个价值”；要以新质生产力实现创新创效；要把求稳怕变思想转为市场竞争意识；做好“十四五”规划收官，做好“十五五”规划开篇。

坚持以更硬指标定向，全力以赴完成年度目标任务。我们要处理好质量与效益的关系，处理好增收与增利的关系，积极采取措施、追赶进度，确保“一利五率”及考核指标完成进度。

坚持以更实举措落实，科学统筹推进提质增效。我们要依靠做强存量稳住提质增效基础根基，稳住航油市场主体地位；依靠改革创新激发提质增效内生动力，统筹推进以SAF各项建设为引领的新赛道布局，争当产业链领军企业。

坚持以更优机制保障，全面构建完善发展体系。我们要加快构建运转高效的管理体系和组织结构，优化管理层级，优化管理职能，优化管理流程，在集中管控基础上实行企业差异化管理，建立快速决策机制和监督落实机制，确保集团决策部署得到有效执行。

“上下同欲者胜，风雨同舟者兴”。当前，中国航油发展正处于重要战略机遇期，加快建设世界一流航油公司的目标任务十分艰巨。无论风云变化、挑战严峻，我们都要筑牢必胜信心，坚定“顺应时势，求新求变”的意识，拿出“披荆斩棘、一往无前”的勇气，保持“不畏浮云遮望眼”的定力，弘扬“百折不挠、实干笃行”的气魄，自觉把思想和行动统一到党的二十届三中全会精神上来，统一到经营分析会确定的各项目标任务上来，在全系统内迅速传达学习传达申兆军董事长经营分析会重要讲话，迅速贯彻落实工作部署和要求，树立危机意识，增强工作责任，用实际行动取得实效。🌀