油气储存企业内 第三方管理所存在的风险及对策

文 | 李庆 彭戎 陈森 狄成福

摘要 随着我国各油库的快速发展,越来越多的油库采取将部分业务委托给社会专业机构的运营方式以节省自身成本,在获得诸多外包优势的同时,也带来很多安全风险。本论文将对这一问题展开深入研究,分析第三方管理在油气储存企业内可能存在的各种安全风险,并提出相应的解决方案。首先,我们将对第三方管理的定义和作用进行梳理,明确其在企业内的地位和职责。接着,我们将从技术、人员和管理等方面探讨第三方管理可能存在的安全隐患,并分析其可能带来的潜在风险。最后,我们将提出相应的管理措施和应对策略,以减少第三方管理所带来的风险,保障油气储存企业的安全运营。通过本研究,我们希望能够为油气储存企业内第三方管理的风险问题提供一定的参考和解决思路,为企业的安全生产和稳定发展提供有益的建议。

关键词 第三方管理 业务委托 安全隐患 油气储存企业 管理措施 应对策略

引言

油气储存企业内第三方管理所存在的安全风险一直是一个备受关注的课题。随着我国石油和天然气产量的不断增加,油气储存企业日益庞大的规模和复杂的运营模式,使得第三方管理的安全风险问题日益突出。然而,由于油气储存企业的规模庞大和复杂性,其内部管理往往需要借助第三方机构来进行。这种第三方管理模式在提高效率的同时也带来了一定的安全风险。

本文旨在探讨油气储存企业内第三方管理所存在的安全风险,并提出相应的解决方案,本文旨在通过对油气储存企业内第三方管理所存在的安全风险进行深入研究,不仅有助于揭示其潜在威胁和影响机制,还能为企业管理者提供重要的决策参考和管理建议。相信通过本研究,能够为油气储存企业内第三方管理安全风险的控制和管理提供有益的借鉴和启示。

1. 油气储存企业内第三方管理所存在的风险分析

1.1 安全运营风险

安全是企业的生命线,我国法规规定,企业的安全责任是不能外包的。因此,油气储存企业业务外包首先要关注外包后的安全风险,包括生产安全、作业安全、消防安全等各类安全风险,则可能导致非常严重的后果。

1.1.1. 要明确认识到业务可以外包,风险不可能外包。自营模式下存在的安全风险在业务外包后同样存在,如员工安全意识不强、麻痹大意、不遵守规章等。同样的风险,往后在风险系数上可能会高于自营模式。毕竟,外包单位接触油气储存企业的业务的时间不长,管理者对油气储存企业安全的认知度不够,员工缺少油气储存企业安全文化的熏陶。

1.1.2. 要关注由于业务外包带来的影响运行的风险,一是外包单位专业能力不够,所负责的油气储存企业重要设施或功能停摆,可能导致油气储存企业运行受限或完全停止,如动力能源设施发生故障,重要弱电系统出现异常等等。二是当双方