



当前，世界百年变局加速演进，经济格局深刻演变，未来发展充满不确定性，民航发展将进一步发挥民航强国战略在新征程上的基础性、先导性作用。国资发展要求聚焦培育发展新质生产力，布局培育战略性新兴产业，不断提高企业核心竞争力、增强核心功能，更好发挥科技创新、产业控制、安全支撑作用，坚定不移做强做优做大国有资本和国有企业，推动中央企业在全面建设社会主义现代化强国作出更大贡献。

千里之行始于足下，万里航程从油开始。中国航油是国内最大的航油供应商，作为国有大型航空运输服务保障企业、中国民用航空运输业的重要组成部分，航油发展事关人民利益、民航业发展，需深入贯彻好创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念，服务民航和国资发展，肩负起央企的历史使命责任。本文在民航强国战略视域下，以中国航油河南分公司实战经验为基础，对航油高质量发展进行探索与思考。

基于民航强国战略下的 航油高质量发展探索与思考

文 | 李昂 徐文明

一

坚持安全发展，做核心功能培育者，服务构建一流的民航安全体系

核心功能是党中央赋予央企的职责使命，回答的是“国家要航油做什么”的问题，就是要坚决干好航油供应服务这个主责主业，安全供油和供油安全是航油的事业根基，要充分发挥保障国家航油供应安全的不可替代性作用。

（一）稳固航油供应体系，保障航油供应安全

保障国家航油供应安全是航油光荣使命，进一步提升航油领域基础设施布局，完善航空油料供应网络体系，保持供应链总体格局稳定，做实链长职责。

一是优化资源配置。紧盯供应链条上游，统筹各方油源，结合运距、需求、运输方式等，优化资源配置，稳固、提升上游来油能力，确保供给充足。二是提高储运能力。当前国内民航运输规模快速增长，要时刻关注机场的保供能力，提高基础设施保障能力，重点提升改进保供能力不足7天的支线机场。同时拓展各机场来油渠道，丰富来油保障模式，提高运输能力，确保来油的稳定性和可靠性。三是完善供油网络。完备的供油网络是保障国内航油产业链稳定安全的重要条件，结合现有机场扩建和新增规划机

场需求，不断完善航油供应网络布局，只有牢牢稳固供油网络，维护全国“一盘棋”的格局，才能在任何情况下都保障国家航油供应安全。

目前航油市场逐步开放，航油供应体系面临一些竞争性挑战，要立足航油现状，多方合作。

一是争取民航监管支持。中国航油拥有成熟专业的安全管理体系、万无一失的安全经验，且流淌着民航的“传统基因”，一直与民航各方融洽合作，维护着民航平稳安全发展，如行业引进新的保障公司，相比中国航油，其安全保障能力将增加安全发展的不确定因素，影响民航安全发展。二是争取政府认可。中国航油作为国家队，在前期机场建设中积极承担使命职责，自然形成了国内最完备、最大的航油供应体系，与当地政府形成了“专业、安全、高效、经济”的互惠共赢局面，如引进新的保障公司，相比中国航油，其效率、成本价格将成为硬伤，且势必形成行业内卷，造成社会资源浪费，影响民航高质量发展。

（二）守牢安全底线，确保安全供油