

在油库的日常管理中，应重视班组管理，推行班组精细化管理，提升班组、岗位的工作质量。在落实全员安全生产责任制的基础上，把精细化管理贯穿于班组工作各个环节，做到操作有标准，工作有流程，流程有节点，节点有管控，管控有落实，从而从源头上化解风险，杜绝隐患，避免事故，实现班组管理工作制度化、规范化、标准化，员工作业行为手册化、程序化。可充分利用作业条件分析法的结果，根据作业活动的风险等级制定针对性管控措施并严格执行，同时结合员工不安全行为观察的应用，发现问题及时纠偏，确保作业风险始终可控。建立作业风险识别和隐患排查全员参与的双重预防机制，通过双重预防机制的有效运行充分调动员工的主动性和自我安全的意识。在此基础上，形成具有本单位特色的安全文化，发挥文化的引领作用。

3.3 建立设备全生命周期管理机制

设备是安全生产的物质基础。加强设备的管理，确保设备的完好性是有效降低设备风险的关键。在油库设备管理上，应倡导全生命周期管理的理念，收集设备的选型、购置、安装、调试、使用、维护、维修、改造、更新、报废等每一个环节的数据，形成设备管理的数据库（或研发设备全生命周期管理的系统），通过数据的积累、整合、分析、应用等手段系统地掌握设备运行规律。

在对设备风险进行分级管控的基础上，建立设备年度检维修计划和换季保养工作计划，确定检维修、维护标准，明确每一项任务的负责人员，做到标准清晰、责任明确、进度可视、质量可靠、检查全面的检维修、换季工作目标，才能保证设备日常运行的安全可靠。在日常的巡检过程中，可结合日、周、月查库的相关要求，分层次、分重点对设备的运行状况进行排查。对于关键设备，应建立设备承包责任制，设备管理责任到班组、到岗位。建立设备台账及工艺卡片制度并严格执行，杜绝突破设备参数运行及设备带病运行，及时淘汰落后设备，是避免设备设施监管风险的有效措施。

3.4 高度重视油品质量及计量管理

油品质量是航油的生命线，是不可违背的“天条”。在日常油品质量管控过程中，应在油品收、储、发的每一环节加强油品质量的检查，严格执行作业标准。储油罐、回收罐、中转罐、过滤器等设备应按标准要求进行检查、清洗，确保设备设施的完好。高度重视质量计量作业人员

的技能提升，确保在油品质量管控和计量作业过程中人的风险得到有效管控，是油品质量和计量管理的关键。目前，航油公司通过为供应站配置移动化验室、加强对供应站质量和计量人员的业务培训，有效提升了供应站油品质量和计量管理的水平。

另外，由于各地气候条件差异，南方多雨地区应重点加强微生物的检查、监测，加强埋地罐、回收油罐的管控。北方寒冷地区冬季应关注油品冰晶以及冷凝水结冰，冬季加强排沉，以防设备被冻。对于供应站来说，强化供应站化验室的有效运行，及时对油品进行质量把关，才能确保小型机场油品质量的安全。

3.5 做到合法依规运行

不论是老油库还是新建油库，在运行的全生命周期内均应确保做到合法依规运行。老油库可通过对标自查、采取科学客观可靠可行的措施，确保合法合规性，在面对老库新标的问题上，要加强安全评价及相应的管控措施，避免重大隐患。新建油库在设计及建设过程中除做到合法合规外，在合理的前提下应尽量考虑留有一定的安全冗余度。在安全生产过程中，人员资质方面应做到人岗匹配，管理人员和作业人员均应符合资质要求，尤其是特种作业人员，应取得相应资质的特种证书后方可上岗作业。设备设施尤其是安全设施方面，应严格按照国家最新监管要求进行设置和投用，大型油库配齐“四个系统”，中小油库配齐“三个系统”。在此基础上，强化应急管理和应急处置工作的针对性、有效性，做到从预防到应急的全过程有效管控，将安全风险始终控制在可接受水平。同时按照应急管理部“一深化、两评估、三建立”的要求，建立长效机制，持续合法运行，做到储存环节的持续安全。☉

（作者为中航油新疆公司副总经理）