



2.2 设备设施风险

根据双控机制建设相关要求，设备设施的风险可以采用检查表法和风险矩阵（LS）法综合进行评判。如：可遵循大小适中、便于分类、功能独立、易于管理、范围清晰的原则，将航油油库典型区域及设备进行划分，设备设施的风险可先根据设备类别，采用检查表法对照检查设备设施现状与标准要求的符合性，然后使用风险矩阵法对不符合项的风险值进行计算、定级、制定管控措施。

另外，结合事故经验分析法，航油油库在设备设施方面需重点关注的风险包括：内浮顶油罐浮盘卡盘的风险、浮动吸油装置卡阻的风险、浮盘落底、航油接卸、罐装、油罐初次进油流速的控制、机场大面积停电风险等，上述风险如处理不及时或处理不当，可能引发大面积航班延误甚至安全生产事故。

2.3 作业活动风险

航油油库的作业活动主要围绕航油的接收、储存、发出环节展开，以及为保证航油储存安全进行的相关供电、消防、自控等作业活动。

为便于作业活动风险分析，航油油库典型作业活动可依据本油库实际情况科学划分。

作业活动的风险可选用作业条件危险性评价法（LEC法）或工作危害分析法（JHA）进行分析。作业活动风险的识别可以分专业为分析单元也可以按班组活动为作业单元进行，原则就是便于识别风险和对风险进行管控。根据危化行业监管的重点，涉及非常规作业（特殊作业）的风

险属于重点管控风险的作业，需要重点进行关注和管控。遇节假日以及重大活动期间的特殊作业，需要进行升级管理及重点监管，确保将作业风险控制在可接受范围内。

2.4 油品质量及计量风险

对于航油企业来说，油品质量就是企业的生命线。航油油品质量直接关系到飞行安全，因此，对于油品质量的苛求是航油企业不同于其他油品经营企业的显著差别。航油储存环节的质量风险贯穿于航油接卸入库、储罐储存、发出等环节的始终。任何环节油品质量出现问题，导致的最终后果可能都会危及飞行安全，因此，对油品质量的苛刻要求是航油储存环节区别于其他油品的最重要的差异，油品质量的风险必须控制在可接受范围内，才能确保飞机在燃油上面无风险。除储存环节外，油品在炼厂出厂前以及在运输过程中的质量控制也需要引起重点关注。储存环节油品的计量一方面可以监测油品的蒸发及损耗指标，另一方面也可以通过计量来监测油罐及管线是否存在泄漏的风险。质量检查及计量作业的准确性也是对作业人员技能的一种考验。

3

储存环节安全保障策略

3.1 机构设置、人岗匹配应合理

合理的机构设置、人岗匹配是航油油库运转顺畅的关键。在机构、岗位设置方面，可根据油库容量、收发油业务量、业务类型、发展规划、人才培养计划等因素进行考虑，同时也要结合国家、行业的监管要求，做到与时俱进，合法合规。科学的人岗匹配是油库安全生产的组织保证，作业人员的业务素养是油库工作顺利开展的基本保障。近年来，国家对于危化行业管理人员及操作人员的学历以及能力都提出了硬性要求，尤其是特殊工种，如电工、仪表操作、消防等岗位作业人员，必须做到持证上岗、定期考核。因此，为确保航油储存环节的安全，需要从顶层设计的角度考虑，设置合理的组织机构，配备具备相应能力的管理人员和技能过硬的专业技术人员。

3.2 建立科学的管理机制

科学的管理机制是组织高效运转的“催化剂”，通过科学的管理可以最大限度地发挥组织内各生产要素的潜能。