

各类重大活动保障,实现“确保安全、优质服务、绝对保障、万无一失”的供油保障目标,有力防范化解重大安全风险,以高水平安全服务高质量发展。

（二）坚持双重预防机制建设贯穿始终，一以贯之持续提升隐患排查治理能力和治理水平

“要健全风险防范化解机制,坚持从源头上防范化解重大安全风险,真正把问题解决在萌芽之时、成灾之前。”必须全面落实新《安全生产法》关于“安全生产双重预防体系”的管理规定,定期组织开展年度风险评估,根据风险评估情况制定下年度的安全投资计划,从设施设备上实现本质安全。持续加强生产工艺、设备设施、作业环境、人员行为和管理体系等方面的安全风险辨识管控,防范运行突发风险和合法合规性风险。

必须按照隐患排查治理管理规程的要求,不断培训、督促各级安全管理人员落实隐患治理“三个层次”的要求,将“就事论事、举一反三、长效机制”三步走的排查方法常态化,重点解决隐患排查仅停留在“就事论事”层面的问题。要积极鼓励员工上报安全隐患,践行“不威胁”安全文化,引导员工主动上报发现的安全隐患,不仅要积极安排落实整改,并通过签发隐患整改通知书的方式进行监督确认,还要对具有示范价值、案例典型的安全隐患进行及时奖励,并在一定范围内推广借鉴。

（三）坚持科技创新兴安强安贯穿始终，一以贯之不断提高本质安全管理能力

“以高水平科技安全支撑和保障国家总体安全。”科技创新工作必须始终坚持按照“抓领导,领导抓;系统抓,抓系统”的管理原则,形成以提升现场作业、生产设施设备本质安全为主题,以提升整体安全保障能力为根本目的的创新思路,不断主动思考谋划各现场的安全创新工作。强化技术创新对安全生产的支撑,加快推进与安全生产密切相关项目的研究、试用及推广。加强基础设施节能降碳、航空替代能源研究,提升节能管理能力、推进重点用能设备节能增效。

以广西分公司的南宁基层现场为例,“壮智凌云”创新工作室(黄文强劳模创新工作室)自组建以来,让创新为安全服务,利用科技管理手段,从安全管理、设施设备优化、人员行为管理等多方面得到技术提升,以科技支撑打开公司安全平稳局面。创新工作室先后开发的“输油管线视频监控辅助管理云平台”“低高度管线加油车自动防



止回油箱溢油监控系统”“低高度管线加油车拖链替代平台卷管器技术改造系统”“加油车智能刹车系统”等科技创新成果,都是源自于现场作业中发现的风险隐患,多方位保障生产安全,从而避免不安全事件的发生,为广西分公司荣膺全国民航团委首届“青年科技创新大赛”优秀奖项、多次荣获中国航油集团公司“科技创新先进单位”、蝉联中国航油集团公司四届“青年创新创效大赛”金奖,奠定了坚实的科技创新基础。

（四）坚持紧盯行为管理筑牢安全防线贯穿始终，一以贯之强化日常监督检查落实落地

“坚持底线思维,增强忧患意识,着力防范化解重大风险。”必须把安全生产摆到重要位置,树牢安全发展理念,绝不能只重发展不顾安全,更不能将其视作无关痛痒的事,搞形式主义、官僚主义。各级管理人员不断强化“万无一失、一失万无”的思想和“细致、精致、极致”的工作作风,坚持落实好各项监督巡视工作要求,不断强化安全工作作风,克服松懈麻痹思想,加强员工安全教育,切实强化红线意识和底线思维,认真履行岗位职责,让安全理念成为全体员工的行动习惯和思想自觉。

安全生产日常监督检查要真正树立“宁当恶人,不当罪人”的工作理念,严格落实好“四不两直”、机动监管等举措。安全生产作业要认真落实员工作业视频和现场检查要求,发挥SOC、关键屏障的作用,及时发现、指出并制止员工的不安全行为。各基层单位要做到作业人员一人一档,档案包括员工接受行为观察记录、不安全行为通知单、培训记录、考核试卷等内容,方便查阅和监督。