

二、疫情对巡视工作造成的主要影响

新冠肺炎疫情的多点散发，使巡视工作的开展在受到不利影响的同时也面临新的挑战。主要体现在以下三个方面：一是组内人员聚集难。为落实疫情防控有关要求，各地通常采取空间隔离的形式确保人员安全。这使得巡视人员的组织、工作开展均受到一定程度限制。二是工作效率要求高。由于各地疫情形势具有较大不确定性，疫情防控措施也随时处在动态调整变化中，巡视工作人员既要密切关注巡视地区防疫政策规定，严格落实疫情防控要求，又要在确保工作质量的前提下进一步提升工作执行力和工作效率，最大程度减少人员聚集频次和现场巡视时间。三是工作方法要灵活。精准、客观、全面地发现问题、反映问题、解决问题是每一名巡视人员开展工作过程中的基本原则。在开展工作的同时，如何正确处理好疫情等突发事件导致的“突发状况”与正常工作之间的关系，始终坚持问题导向，严肃认真履行分析、研判、定性等程序，全面、客观地对问题进行辨别评判，确保巡视工作情况明、数据准、证据实就显得尤为关键。这也对巡视组工作方式方法的灵活性和科学性提出了新的更高要求。

三、克服疫情影响开展巡视工作的创新与实践

（一）开拓工作思路，做好统筹规划。通过对巡视工作流程步骤的认真学习，可发现在巡视工作的38项具体工作步骤中，“巡视准备”和“巡视了解”两个环节所占的工作量比重最大，分别为21%和42%。因此，巡视准备工作做的是否到位，直接影响着巡视组进驻后的工作质量与效率。受疫情影响，巡视组在进驻被巡视单位前的各项准备工作只能通过视频会议形式开展。这就对巡视整体工作规划与统筹提出了更高要求。为确保巡视工作成效，组内准备工作重点分四步进行：

一是做好信息收集整理。要积极主动向纪检监察、财务、人力、审计等部门深入了解被巡视单位党组织工作开展、从严治党主体责任落实以及政治生态等情况，了解巡视重点问题方向。

二是将组内建设与动员部署相融合。为最大程度发挥巡视组团队合力，第一巡视组迅速成立临时党支部，传达集团公司党委对于此次巡视的工作要求，组织带领全体组员明确组务会制度与组内工作机制，做好回避、保密相关

承诺，并通过建立巡视组微信群，便于组内成员之间信息沟通与相互了解。

三是明确巡视任务，做好应急预案。巡视组要充分利用视频组务会对此次巡视工作任务、总体要求和注意事项进行明确，对组内人员进行科学分工，确保人岗相适、高效有序、发挥所长。要根据被巡视地区防疫政策要求，针对人员出行以及巡视工作中可能出现的突发情况做好应急预案，明确特殊情况下的应急处置措施以及组内联系沟通方式。同时还要加强与上级党委的沟通联系，遇到突发情况及时请示汇报。

四是部署组内工作，明确巡视方案。在做好分工的前提下，全体组员分别进行信息整理、材料准备和清单梳理等工作，其最终目的是需要对被巡视党组织基本情况进行系统了解，并根据搜集资料情况制定此次巡视工作“作战图”——巡视工作方案，为巡视进驻做好全面准备。

（二）坚持问题导向，高效开展现场巡视。巡视工作方案一旦确定，就是开展此次巡视工作的“施工图”，必须严格遵照执行。同时为降低疫情影响，缩短现场巡视时间，巡视组还要充分利用工作以外时间，聚焦问题、精准切入、提炼总结、提前规划，以科学的工作方法灵活应对和化解困难。巡视进驻后，巡视组遇到的最主要的难题就是对被巡视党组织的精准“画像”问题。若把巡视看作是

