

通过持续组织全员对蓝天公司 20 年来安全快讯的深入剖析学习来推动“任何事故都是可以避免的”安全理念深入人心。通过对本行业的实际发生案例的复盘分析和发生原因的深入剖析，员工切实认识到，没有一个事件是必然发生的，每一个发生的事件都有其背后系统性根源，都是可以通过强化组织和系统管理来消除隐患的，可以通过不间断的总结剖析和自我整改避免事件发生。

2. 思路明确，才能凝聚共识汇聚安全管理磅礴之力。

明确清晰的安全管理思路并一以贯之。河南分公司一直将构建四个体系（责任体系、制度体系、理念体系和队伍体系），达到三个控制（源头控制、过程控制、结果控制），实现两个提升（人员行为管理与人员素质技能提升），形成一个氛围（持续安全的理念氛围）”作为安全工作的长远目标与核心思路，并一以贯之，持之以恒，长抓不懈。

同时，结合分公司实际情况，在总结以往安全管理经验的基础上，又针对性地提出“4321”（即 4 个坚持，3 个深化，2 个反对，1 个目标）的安全管理思路。“四个坚持”，一是坚持以隐患治理、风险评估与管控、应急处置能力为安全管理工作的核心和抓手，并形成安全管理的长效、常态化机制；二是坚持以提高设备本质安全性可靠性、自动化程度为设备维修管理的目标，不断夯实现场设备运行的基础；三是坚持以库站安全管理为主体，落实库站安全管理的主体责任，夯实分公司安全管理的基础；四是坚持以强化班组安全管理及应急处置能力为核心，确保日常运作安全。“三个深化”，进一步深化各级安全管理责任的落实；进一步深化安全监督检查的职责落实；进一步深化人员行为管理和人员岗

位技能提升。“两个反对”，反对麻痹松懈、得过且过；反对管理不标准不高。“一个目标”，持续安全为目标。进一步明确并统一了干部员工安全工作的认识，理顺工作思路。

（二）加强系统安全管理建设，全面提升风险防范能力

1. 健全更新“三标一体”运行体系，筑牢预防事故制度之堤。

一是补充完善制度空白。与时俱进梳理法律法规和标准规范，并结合实际进行补充建立。二是注重体系融合落地。将自身的安全管理体系与本地管理要求融合，增加制度适用性和指导性。三是构建体系完善自循环能力。充分利用内审开展自循环检验能力，查找制度运行漏洞，优化管理措施。

2. 深入思考双重预防措施，挥舞安全管理长效机制之手。

一是持续强化风险分级分类管控。开展专项风险评估，使用风险评估工具防范化解潜在危险。二是隐患排查治理真抓实干。扎实实施开展“四级检查”，全面挖掘治理安全隐患；借助上级及外单位安全检查视角，消除自身管理盲区，提升分公司检查深度；不断注重开展专项、节前、督导及重大保障前安全检查，确保重点时期运行安全。

