



巩固对标质效打好改革收官战

文 | 马霄 张沁 刘静怡 王德群

中国航油集团公司党委从快从实部署，要求积极巩固改革和对标提升成果，充分发挥标杆企业的引领示范作用，压实改革各方责任，打好改革三年行动高质量收官“第一枪”。中国航油在管理提升经验入选国资委“对标世界一流，央企加速奔跑”典型案例基础上，全面总结关键领域管理优化创新成果，持续完善高质量发展对标指标体系，构建内外长效对标机制，聚焦主业开展“奋进二十大、创新促发展”建功实践、优秀管理项目创建等提质增效系列活动，锚定国资委评选出的标杆企业——中国航油华东公司（下称“华东公司”）的先进水平，引导各层级优化管理体系、转化管理成效，努力克服疫情对航空保障业的重大影响，2022年上半年顺利实现时间过半任务过半经营目标，以管理提升质效夯实建设世界一流航油公司的基础条件。

华东公司作为中国航油主营板块的重要构成，供油网络覆盖区域内44个运输机场，进驻保障13个通航机场，认真践行“竭诚服务全球民航客户，保障国家航油供应安全”的央企使命，始终致力于服务国家航油保供战略和保障华东地区行业发展。获评国资委标杆企业以来，华东公司积极探索出一套新形势下与企业发展相匹配的新业态、新模式、新技术，扎实做好安全生产运营管理和航油保供，科学整合资源储备创效能力，坚持创新推动数字技术与实际业务深度融合，成功打造兼具安全、效率、智慧、活力的“金色航油企业”。截至2022年7月，华东公司利润总额和净利润分别较上年同期增长24.1%和22.6%，营业收入利润率较上年同期增长2.2%，全员劳动生产率较上年同期增长12%，同时注重总结提炼管理最佳实践，加强“比学赶超”、扩大互促优势，充分发挥了标杆企业在全系统的表率作用。

遵循安全至上

践行航油保障担当

华东公司始终遵循安全至上的原则，全力以赴践行航油保障担当，扎实推进各项重大保障落地落实，着力补齐基建短板，加快完善基础设施，筑牢高质量发展基石。

加强安全管理，落实重大保障任务。华东公司坚持“安全是民航业的生命线”和“安全隐患零容忍”，统筹抓好疫情防控和安全生产，构建安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制，筑牢防范化解重大风险的两道“防火墙”。扎实开展隐患治理，创建《四色图》《风险清管控单》和《隐患排查清单》“一图两清单”治理体系，落实隐患整改信息“月梳理”、隐患档案“季更新”，实现闭环管理、关口前移；严格落实重大保障工作，按照“绝对保障、万无一失”目标要求，深入总结华东地区历年航油供保实践经验，针对重大活动航油保障标准高、任务重、流程严等特点，形成了一套完整的全流程供油保障机制；助力地区通航产业发展，首创《通航服务站安全运行标准化建设规范》，为通航保障领域的标准化和规范化提供支撑。面对2022年上海疫情突发的严峻形势，华东公司党委以“标杆”标准为准则，66名航油铁军24小时驻守奋战，航空加油站迅速成立“突击队+预备队”双模式，实现全时段不间断供油保障，圆满完成了援沪医疗人员和物资转运、封控区域内空中巡逻、海上救助任务飞行、核酸样本送检等重大保障任务，有力确保了疫情防控“双零”和安全生产“三零”目标，彰显了中央企业勇担社会责任和航油国家队保通保畅的良好风范。

完善基础设施，优化供油网络布局。华东公司统筹资源完善配送物流网络，紧盯区域机场建设进程，与管道企业、石油石化企业等行业相关方密切合作，充分利用管线富裕输送能力，打通“管线+公路、水路+公路”联合供油模式，并优选宿迁、南通两地建立配送中心提高资源运营效率，扩大辐射范围，精准匹配完善供油设施。综合考虑地区未来发展趋势和潜力，精准完善区域物流规划，靶向增加配送量，统筹协调华东地区现有管线、码头、铁路、公路、油库布局，精益化做好产销对接管理；采用“就近资源就近配置”策略，突出新兴重点资源中心效应，如上海虹桥机场在高桥石化提油比例提高至56%，有效节省了进货费用，形成“短距离、少环节、低费用、高效率、强重点”的资源供应管理模式，大大提高了供油效率，确保航油供应及时稳定。