申兆军强调，当前国企改革三年行动已经到了决战收官的关键节点，党中央、国务院国资委对高质量收官工作提出了更高的成效要求。各部门各单位要认真贯彻落实集团公司党委相关指示，全面压实责任，锁定重点难点，勇于创新突破。一是统一思想坚定信心，以更高政治站位决战决胜改革三年行动。要不折不扣贯彻落实好习近平总书记重要指示批示精神，切实加强组织领导，充分发挥主要负责人抓改革的关键作用，压紧压实收官工作责任，确保改革有量的进展，更有质的提升。二是锚定目标精准发力，以更高标准全面巩固提升改革实效。要紧盯重点任务，坚持“三个明显成效”目标，按照“制度健全、动作到位、效果显著”的工作标准全面梳理自查，对滞后、效果不明显的改革任务深度整改，围绕公司治理、三项制度改革、科技创新等重点改革任务集中攻坚发力，全面提升改革任务完成质量，力争年底考核“提档升级”。三是一鼓作气善作善成，以更大力度统筹抓好改革三年行动高质量收官。要坚持系统思维，切实统筹做好改革发展稳定各项工作，主动谋划实施鼓励性、探索性改革举措，深度挖掘提炼改革亮点，形成一批彰显航油特色、有影响力的标志性成果，有效“赋能”企业发展。

曹永晖要求，各单位要深入贯彻国务院国资委三年行动高质量收官工作部署，全面落实集团公司党委提出的最新工作要求，以及周强关于公司上下要扎实做好各项工作，力保实现高质量收官工作目标重要批示精神，以国企改革“三个明显成效”为工作目标，盯住关键少数，切实统筹主体责任、监督责任、协助责任，围绕约谈督导促知责、专题会议促担责、精准监督促履责、协调联动促尽责等四个方面加力攻坚。各单独要对标对表全面梳理自查，深入整改短板弱项，坚持主动作为、充分发挥改革的主观能动性，积极讲好航油改革故事，推动改革三年行动高质量收官工作落到实处，落实落细。

会上，改革办汇报了集团公司改革三年行动进展情况，进一步明确了改革攻坚收官工作安排。航油公司、石油公司、物流公司汇报本单位高质量收官工作措施。其他有关改革责任部门、在京成员企业主要负责同志在主会场参加会议。物流公司、新加坡公司、深圳承远公司主要负责同志分别通过视频系统参加会议。

（作者单位：集团公司经营管理部）