

健全更新三标一体运行体系，筑牢预防事故制度之堤

一是补充完善制度空白。中国航油河南分公司充分重视完善安全管理体系对安全运行的保障作用。2017年以来，分公司不断梳理法律法规和标准规范，先后完成了管线完整性、特种设备管理、重大任务保障、重大危险源包保责任制度等一系列制度细化设计，补充完善制度空白，制度体系与时俱进。

二是注重体系融合落地。中国航油河南分公司在持续应用蓝天公司“三标一体”管理体系的基础上，不断与本地管理要求融合，增加制度适用性和指导性。2020年，率先系统性开展分公司安全体系建设，在蓝天“三标一体”管理体系基础上，融合民航SMS安全管理体系、河南省

双重预防机制体系要求，完成安全制度修订38项，完善作业指导书及应急预案242个，全面增加了制度的适用性和作业要求的实用性。

三是构建体系完善自循环能力。充分利用内审开展自循环检验能力，查找制度运行漏洞，优化管理措施。2021年，分公司利用新一代内审队伍开展体系内审，在2020年体系建设的基础上持续开展安全管理类制度文件的评估修订工作，全年完成修订/新订分公司级管理制度9项，分公司级作业指导书2项，并建立各库站11项SOP作业指导书。持续审视制度要求与现场实际的符合性，初步形成了分公司自身安全管理体系。

深入思考双重预防措施，挥舞安全管理长效机制之手

近年来，中国航油河南分公司不断思考双重预防建设工作，在深化安全管理和长效机制建设上持续发力。

一是持续强化风险分级分类管控。中国航油河南分公司将日常风险细化为阶段性风险与长期性风险，针对特殊情况、专项工作特点开展专项风险评估，重视熟练使用风险评估工具防范化解潜在危险。近年来，现场变化大，分公司先后根据业务开展情况、环境、作业活动特点开展，并形成了夏季增压、冬季“十防”、智慧加油系统、夜班及交接班、FOD、防刮碰飞机、特殊航班保障、航汽加注、通航机场供油、公路收发油装置投用等专项风险评估。

特别是为深入管控机坪风险，针对性不同环境特点分类识别风险，分公司制定和持续完善《一机一法、一位一法》图册，分类梳理6类机型、4类119个机位，全面归纳不同进出机位情况下的风险点，动态更新并纳入培训内容，持续提升人员安全意识。

二是隐患排查治理真抓实干。中国航油河南分公司在日常安全管理工作中扎实实施开展四级检查，全面挖掘治理安全隐患；借助上级及外单位安全检查视角，消除自身管理盲区，提升分公司检查深度；不断注重开展专项、节前、督导及重大保障前安全检查，检查工作准备、落实情况，确保重点时期运行安全。深入理解积极应用蓝天公司“三

个层次”隐患整改要求，注重长效机制实现标本兼治。近年来，狠抓整改质量，持续彻底整改隐患。先后完成了包括加油管线π形弯的改造、管线抬升施工、更换罐区出口DBB阀。克服与政府、沿线居民的协调困难，顶住了春运保供的压力，安全实现了新旧管线对接，顺利完成了新孟路管线改迁，关闭了一批持续多年、治理难度超巨的重大隐患。同时，2020年在航油系统胀压隐患治理中，因“三个层次”隐患治理思考系统、深入，整改彻底而在全系统进行经验分享。

