

统一明确安全管理思路，实干践行汇聚安全动力之源

一是明确清晰的安全管理思路并一以贯之。中国航油河南分公司一直将构建“四个体系”（责任体系、制度体系、理念体系和队伍体系），达到“三个控制”（源头控制、过程控制、结果控制），实现“两个提升”（人员行为管理与人员素质技能提升），形成“一个氛围”（持续安全的理念氛围）“作为安全工作的长远目标与核心思路，并一以贯之，持之以恒，长抓不懈。同时，结合中国航油河南分公司实际情况，在总结以往安全管理经验的基础上，又针对性地提出“4321”（即4个坚持、3个深化、2个反对、1个目标）的安全管理思路。“4个坚持”，一是坚持以隐患治理、风险评估与管控、应急处置能力为安全管理工作的核心和抓手，并形成安全管理长效、常态化机制；二是坚持以提高设备本质安全性可靠性、自动化程度为设备维修管理的目标，不断夯实现场设备运行的基础；三是坚持以库站安全管理为主体，落实库站安全管理的主体责任，夯实分公司安全管理的基础；四是坚持以强化班组安全管理及应急处置能力为核心，确保日常运作安全）。“3个深化”，即进一步深化各级安全管理责任的落实，进一步深化安全监督检查的职责落实，进一步深化人员行

为管理和人员岗位技能提升。“2个反对”，即反对麻痹松懈、得过且过，反对管理不严标准不高。“1个目标”，即持续安全为目标。“4321”安全管理思路进一步明确并统一了干部员工安全工作的认识，理顺工作思路。

二是目标如一，慎终如始，实干向前。中国航油河南分公司始终围绕“4321”的管理思路，积跬步、聚小流，持之以恒地瞄准目标向前进。近年来，分公司狠抓隐患治理不放松，消除了库外安全间距及管道占压等难度极大的重大安全隐患，得到港区政府和河南省应急厅的认可肯定；扎实提升应急能力，实战应对了停电冲击和承办政府演练；努力提升设备设施本质安全能力，一大批基建项目落地完成，自动化水平显著提高；持续强化库站管理，大型储运基地评估成果丰硕；紧盯人员行为管控，加油站航油机坪安全管控成为郑州机场各单位学习的范本，并在航油公司机坪风险管控交流会上进行经验分享。在全体员工的共同努力下，中国航油河南分公司实现了持续安全。

注重“安全源头、过程、结果”的立体把控，铺就全员安全责任落实之路

一是广纳安全责任要求，理清安全源头。近年来，根据蓝天公司安全生产责任制、民航监管局检查、地方安监局检查重点、安全体系外审及内审结果，中国航油河南分公司持续更新安全责任考核标准，吸取法律法规要求、现场运行实际，分单位分部门层层细化各部门各岗位职责，理清安全责任，增强做好安全工作的责任感和使命感。

二是构筑三个层次的安全过程管控，强化过程管理。中国航油河南分公司领导总体把握分公司安全生产工作，把大局，控方向，同时做好垂范引领，以上率下，把控安全；安全业务部切实发挥安全管理职能，聚焦安全主责，具体落实安全管理的各项要求，充分利用月度安全经营分析会、季度安委会平台深入分析和反馈阶段性安全工作落实情况，把握安全管理过程，确保各项工作落实到位；各现场以双重预防机制建设和人员行为管控为着力点，控风险、除隐患，打“三违”。三个层次的立体把控，构筑了安全过程管理的三道坚实防线。

三是重视结果运用，促进安全循环提升。好的源头治理和过程管控必然收获丰硕的成果。这是一个完整的流程，但并不是安全管理的结束。中国航油河南分公司一方面注重总结，根据安全责任制工作标准，对照工作完成情况扎实开展考核评价和经验总结；另一方面，将结果作为下一轮的源头和过程管控的输入，形成闭环，持续提升工作结果，有效落实安全责任。经过长期持续不懈努力，安全工作沿着这条正确的责任落实之路不断前行。

