

引言

中国航油经原民航油料处批准，于 1985 年开始开展专业计量检定业务，在全国各地区先后成立了地区计量站。2017 年经国家市场监督管理总局批复，中国航油拟在华北公司计量检定中心基础上，筹建国家民用机场航空加油设备计量站。以流量计量为首建标、授权项目，容量、密度、温度、压力、长度等相关项目有序在各地市场监督管理局的指导下，开展专项计量工作。2018 年 8 月，华北总站，华南、西北、西南、东北、新疆、华东、云南 7 处分站相继顺利通过国家市场监管局流量计量专业建标考核和授权，同年 11 月正式组建成为国家民用机场航空加油设备计量站。自此，中国航油建立了国内以航空油料为检定介质的最高流量计量标准。大兴机场亦于 2021 年 10 月顺利通过国家市场监督管理总局的审核，正式成为计量专业站的新一员。

经过 3 年多的努力，国家民用机场航空加油设备计量站实现了快速发展。按照 JJF1069-2012《法定计量检定机构考核规范》的要求，建立了适用的管理体系，坚持开展内部审计、计量能力验证、人员资质管控等工作，积极推进科技创新，实现了专业站体系的有效运行。

但是，在民航业发展迅猛、航油计量业务急剧增加的大背景下，国家民用机场航空加油设备计量站亟需进行优化建设，完善管理体系的系统化、规范化要求，加强专业能力的体系化、合规化建设，推进计量技术的信息化、智能化程度，以进一步达到国家专业计量站的建设标准，满足民航业的可持续发展要求。

优化组织结构，完善管理制度体系

目前，除标准流量计统一由总站进行计量、管理以外，各分站的其他计量业务均在地区公司的管理下独立展开，使得专业站的技术指导和行政管理相对割裂，交流沟通渠道繁杂、事务处理过程冗余，项目研发、技术交流、人员培训等方面的工作开展时常掣肘，给人力资源和设备资产都形成了大量的浪费，无法有效推进中国航油全系统的计量管理体系建设。由此，建议从以下三个方面完善管理制度体系。

完善标准文件，健全国家民用机场航空加油设备计量站管理制度。集团公司从源头上明确计量各方主体的权责定位，细化技术指导和行政管理的权力边界，打通计量专项基金的绿色通道，搭建计量员业务交流的优质平台。特别是在计量分站建设、计量器具采购、油品溢耗管控等模糊领域，形成体系化文件，明晰计量站的管理定位。

调整岗位结构，突出计量总站的主体指导地位。各地区公司可设置独立的计量管理部门，辅助计量总站进行统筹管理。根据现行法律法规、企业实际情况和行业发展趋势，计量总站摒弃过时的或不符合企业实际工作的条款，统一、及时调整管理制度，充分借助信息化手段，严格落实 PDCA 循环的质量管理流程^[1]，实现高效、合规、合理地量化考核。进一步完善、统一专业站的管理及技术要求，在计量管理方针上实现思想统一，在计量管理制度上实现流程统一，在计量内部审计上实现标准统一，在计量受控文件上实现格式统一。

优化资源配置，增加计量业务的专项科研配套。在弱化各地区公司对分站享有的行政主权的同时，集团公司应充分给予计量总站在技术方面的统筹部署权限。分站可随时向总站提出科研计划及要求，由总站统一部署，结合课题实施难度和环境要求，参照矩阵型项目组织结构，组建临时的研发攻关团队，集中各地区资源优势，提升科研质量，避免资源浪费，保证日常生产和科技研发的高效、有序、同步发展。最终通过不断的经验摸索，以战略规划型、理论研究型、技术应用型、智慧管控型为立足之本，打造出一支的高质量、可持续的计量科技研发团队。

深化标准解读，注重人才梯队建设

计量是一项规范化极强的学科，作为国家级专业计量站，国家民用机场航空加油设备计量站在下一阶段，应全面梳理适用的计量法律法规和行业标准规范，形成计量标准文件清单。通过专家培训、对比实验等方式，开展重要标准的解读、宣贯工作，实现所有计量员对标准理解与执行的统一，提升对法律法规、标准规范的认知水平，积极解决、整改不符合标准的问题隐患。尤其针对 2021 版《中华人民共和国计量法》的征求意见稿，在取消计量标准的强制检定要求等核心内容上^[2]，应重点结合专业站现行工作模式进行及时地调整与部署，全面落实国家法定计量的基本要求。