



受挫等严峻挑战，郝军积极联系后盾单位，请求加大消费帮扶力度，助力村民拓销路、保收入。

由于于田县地理位置偏远，要把生鲜农副产品运出去困难重重。“这是我们村的绿色农产品第一次‘走出去’，哪怕困难再大，也一定要走通、走稳、走好这一步。”郝军暗自下定决心。他亲自联系冷链物流，不断与当地航空货运公司沟通，打通生鲜运输各环节的“堵点”，多方联系相关单位为托万也台巴什村的特色农副产品运输开辟绿色通道，成功帮助销售尼雅黑鸡特色农副产品 30 余万元，解决了托万也台巴什村农产品滞销的难题，使合作社受益户的利益得以保障，有效化解了村民返贫的风险，切实巩固壮大了托万也台巴什村产业合作社的发展。

为不断增强村级集体经济自身的“造血”功能和综合实力，郝军带领村“两委”多方式、多举措发展壮大村集体经济。他首先梳理、摸清了村集体资产具体情况，积极理清村级发展思路、制订发展规划，并立足实际开展农村闲置集体建设用地、闲置宅基地、村庄空闲地等综合治理工作，把闲置的、低效的农村集体资产资源挖出来、拎上来、统起来，实现与项目建设和农村产业发展的有效衔接。通过对村集体资产的有效盘整，托万也台巴什村 2021 年预计村集体收入比 2020 年增加 16 万元，同比增长 133.57%。村集体经济内原动力得到了切实增强，乡村振兴战略得以有序推进。

驻村以来，郝军始终以高度的责任感和使命感，敬终如始地按照“访惠聚”驻村工作八项任务的要求开展工作。他的工作多次得到自治区、和田地委实调组的肯定，托万也台巴什村被评为年度“和田地区民族团结进步示范村”，他个人被于田县组织部表彰为“党建工作优秀个人”。在他的带领下，村“两委”班子得到了切实加强，村民的“急难愁盼”有了回应，村里的特色产业得到了巩固壮大，村集体资产有效“盘活”，村集体收入显著增长。对于接下来的工作，郝军表示，将继续按照上级党委关于乡村振兴工作的决策部署，落实责任，强化担当，继续巩固拓展好脱贫成果，接续促进乡村振兴，坚持帮扶不打烊、支持不断电，坚定不移地把握好中国航油“特色产业的助力者、乡村振兴的参与者、文明理念的传播者、人民幸福的缔造者”的工作定位，尽最大努力为推动实现乡村振兴贡献航油力量。☺

(作者单位：航油西南公司)