提高运营效率，努力实现第三方收入的增加。海鑫、泽胜船务两家航运公司继续提高对市场变化的敏感度和应对能力，在全力保障航油运输任务的基础上，安排自有运力全力以赴开展第三方运输业务。在物流公司的组织协调下，泽胜船务公司开展客户走访，适时择机介入长江中下游其他五省业务，扩大业务范围，争取新的市场份额。截至 10 月底，航运第三方业务实现预算外增效 555 万元，较 2019 年同比增长 22%。其中，海运第三方运输收入占自运收入的 34%，江运第三方运输收入占自运收入的 56%。京津冀物流公司大力发展自控系统维保、管道检测等技术服务，积极开发备用光纤等资产潜力，与通信企业及代理商广泛沟通，与相关企业签订《光纤资源综合利用合同》，实现技术服务输出增效 435 万元。

稳经营，创收提效注活力。公司积极通过深化治理，提升经营能力，持续推进亏损企业专项治理，为发展积聚新动能。一是推进落实板块协同，在航油公司的大力支持下，彭州管输公司持续加强与西南公司、彭州炼厂沟通，抢抓炼厂扩能机遇，增加了输油量；深化合资合作，与新加坡公司召开视频会加强沟通，推进京津冀物流公司合资合作进一步落地。二是加快保税油资质办理进度，京津冀物流公司积极与海关等相关单位沟通对接，办理保税仓库资质，目前已成功办理《危化证》，完成营业执照更新，申请已顺利获得天津海关受理。三是确保加油车生产、销售目标圆满完成，承飞公司组织提升产能，制定了按期、保质交付加油车的跟踪进度表。10 月以来，员工放弃休息连续作战，顺利完成 39 辆加油车生产计划，其余车辆年底前全部完成交付。

精管理，降本节支挖潜力。公司在年中提质增效目标下降 15% 的基础上，重新对各下属公司的成本费用进一步梳理，确定了 4 项可控费用下降 30%、其他可控费用下降 20% 的控制目标。仓储管输单元集中使用能源，降低能源消耗，水电能源费低于预算 30 个百分点；航运单元进一步加强变动成本管理，节约燃油费、港口费，变动成本完成率低于收入完成率 4 个百分点；业务单元加强安全费用和维修费的使用和管理，对安全费用使用情况和数据准确统计、监督，在保障安全投入的同时，优化维修计划，将维修计划按级划分，按照等级分配资金使用。截至 10 月，物流板块实现节约可控成本及费用 3374 万元，积极争取政策补贴合计 718 万元。

为者常成，行者常至。“深入学党史、奋力保目标”立功竞赛活动还剩两个月的时间，物流公司将继续坚定发展信念、弘扬建党精神、激发昂扬斗志，以敢打硬仗，能打胜仗的决心，全力以赴确保圆满完成各项既定目标任务，实现“十四五”良好开局，为中国航油新的金色 30 年再立新功！

（作者单位：物流公司）