

三、对集团公司未来发展生物航油业务的思考

我国相较全球航空生物燃料发展起步晚，进展缓，尤其在商业运营方面几乎没有经验。2019 年，全球生物航油航班商业飞行已达 22 万余架次，我国的四大航空公司仅开展过单次的生物航油航班飞行。虽然高成本使得生物航油实现大规模商业应用的时间尚未确切可知，但未雨绸缪、及早准备，尽快学习赶上行业先进发展水平是必要而紧迫的。

生物航油产业链涉及生物质原料种植采收、原料贸易及加工、油品炼制、油品储运、油品混掺、机场加注等环节。我们的核心优势在于油品储运及加注环节。与中科院广州能源研究所合作的国家重点研发计划生物航油项目，给我们提供了绝佳的进一步打造提升核心优势的机会。双方将合作开展千吨级生物航油工程示范全链条油品质量管控的研究并形成管理方案，我们将以此为基础研究建立中国生物航油储运系统油品质量管理和监控标准，支撑航空替代燃料的推广使用。

作为产业链的中间环节，提升生物航油油品储运加注链条业务管理水平的硬实力固然重要，在市场孕育发展的初期阶段，创造灵活的商业模式，连接上游资源和下游航空客户，创造市场机会和商业活动的软实力更要打造。SkyNRG 公司的模式和经验值得我们研究借鉴。当然，我们还应该积极研究全球生物航油市场的最新发展趋势、深入了解合作方式和市场运作模式，多开展国际交流，并尝试合作、积累经验，在此过程中实现逐步找准自身定位、明确发展战略，与全球行业一道成长，实现未来的可持续发展。

参考文献：

1. 航空运输行动组 2019 可持续航空替代燃料领导力概述 (The Air Transport Action Group (ATAG) Sustainable Aviation Fuel Leadership)

2. 2018 年 11 月国际航空运输协会航油论坛 (IATA Fuel Forum)，分组讨论“世界最新发展”(Around the World in 50 Minutes) SkyNRG 公司演讲材料

3. 集团公司与 SkyNRG 公司生物航油合作项目市场分析资料

4. 集团公司与波音公司生物航油业务交流资料

(作者单位：集团公司科技部)

