

关店潮中，我被会员逼着开门

——一位青年体育创业者的自述



受疫情影响，不少健身房面临客户大量流失冲击，甚至关店。85后青年张毅超创办的健身馆，却被会员逼着“赶紧开店”，五一假期健身团课几乎约满。

从2015年9月开启创业之路，将近五年，很“平淡”“没有赚到大钱”，但张毅超的路却越来越清晰。

近年来，资本潮起潮落，风口不断变换，体育产业中的创业者经历了海水与火焰的洗礼。而张毅超显得相对另类，他的经历和体悟或许能够给人些许启示。

会员逼着开店

“疫情控制住以后，我们是被倒逼开店的，会员要求我们赶紧开店。”

他说，不少健身房面临经营困境，根本原因是健身者的参与频率不高。“稍微有点困难就不想练了，所以对他们影响比较大。如果没有办法把健身消费产品变成一种生活方式的话，早晚都会面临崩盘，疫情只是加了把火。”

“而我们的客户是高频率的健身者，健身已经慢慢成为他们生活习惯的一部分。”张毅超说。

让他感到骄傲的一组数字是，2015年健身馆第一批有56名会员。将近五年后，这一批“元老”中现在有43个会员。会员的高留存率让张毅超的“全球健面”在几乎没有营销的情况下维持了良好的运营。

对于张毅超来说，自己创业的起点，是2014年辞职后的“环游世界”。他见识到了国外成熟健身行业的市场状况，在与国内市场对比后，发现了问题。

“那时候国内很流行一对一的私教课，400块钱甚至800块钱一节，认为这是专业的。但每个教练都有自己的体系和方法论，都是因人而异，带着强烈的个人色彩，没有一个科学的体系。”

在吸收国外经验的基础上，他开始思考和建立教练体系和课程体系，并以团体课的形式打造自己的健身产品。

经过将近五年，上千名会员的反馈，张毅超的管理体系和课程体系已经开始向外输出，“输出模式”已经占到了他营收比例的30%。未来，张毅超希望能够对标美国的莱美，输出自己的体系。

“时机未到”的创业

不过，被外界认为成功，至少已经在健身行业站稳脚跟的张毅超却用“时机未到”作为关键词来概括这四年的创业之路。

“这四年多回过头去看，最主要的感觉是时机未到。一个是需求未到，需求的增长最起码要从基础教育上，我们接触的很多客户都是减肥人士。二十多年没运动，再去养成运动习惯和兴趣就太难了，只有少数人能做到。”

近年来，虽然政策利好，但体育消费不能得到有效激发，成了体育产业发展的瓶颈之一。在一线打拼的张毅超对此感触颇深。

“体育消费的培养，必须从基础教育开始，从体育课不会被别的课抢夺开始。从小就有运动习惯，长大了自然会有，这时候市场才算成熟了。”

此外，从产业的供给侧来说，健身行业的服务质量参差不齐，也对市场的发展造成了伤害。

“整体的服务质量未到，健身的服务产品实际上是相对比较高技术的行业，本质上对人体学、运动科学、试验手段有足够的了解，理解清楚一套体系需要的知识是

比较高的。行业整体的服务质量不够成熟，结果是真正想要健身的人频频碰壁，对健身市场失去信心。”张毅超说。

创业的“零心理负担”

对于是否应该走上创业之路，张毅超说，创业前首先要做到没有心理负担。

“我当时就想，最坏的结果，大不了我也还能活着，这个是要放在前面的。另外，没有对金钱的增长有那么高的追求，只是想做一些事情，所以我就是零心理负担。”

张毅超认为，无论哪个行业，真正适合创业的人在人群中的比例非常小。因此，在做创业这个决定之前，还要对自己有一个深刻的认识，自己身上是否有创业的特质。

“我会比较有信心，这种信心是长期养成的。从初中开始就是足球队队长，高中大学都参加社团组织，在组织里往往起到有决定意见的角色，我就习惯做决策。我不会在执行的角色上做很久，因此创业对我来说是一个必然事件。”

对于创业的收获，张毅超说经济上的收获只是副产品，创业真正的价值在于能够形成一种非创业者无法获得的思维。

“创业最大的好处是更能接近事物本质，把事情从源头开始安排就能理解很多事物本质。比如健身行业，研究透了，会形成一种思维。这种思维可以复制到每一个行业。如果你打份工，你只能接触到一个小的点，在巨型公司打工接触到的点会更小。但如果你从头开始，会获得整套逻辑，更能清清楚楚看到每一个事情的运行规律，这是最让人兴奋的。”他说。

来源：新华网



英超重启 阻力重重

英国疫情“已过高峰”，让寻求在6月初重启的英超似乎看到了更多曙光。然而，荷兰、法国联赛的“戛然而止”，医疗、政府官员的明确反对以及球员们的惶恐不安，又都让英超本赛季完赛看起来困难重重。

尽管欧足联反复呼吁旗下协会，特别是其中的顶级联赛尽力完赛，但荷兰、法国的足球赛季还是宣告半途而废，因为两国政府都将禁止大型公众集会活动的禁令至少延长到了9月前。

和任何联赛一样，英超能否重启最主要还是看政府应对疫情的政策。英国首相约翰逊4月30日宣布英国的新冠疫情“已过高峰”并且“正在下坡过程中”，英国下一阶段如何复工复学、重启经济也将在下周出炉一个详细计划。

不过，就在英超为恢复集体训练、力争6月8日重启比赛制定细则之时，各方的反对声不绝于耳。

国际足联医疗委员会主席德霍格已明确表示，站在医生的立场上，他不建议本赛季恢复比赛，以避免新冠

肺炎疫情进入第二波暴发高峰。

这位比利时人直言：“在我漫长的职业生涯中，见过太多需要在经济和健康之间寻求平衡的情况，而大多数情况都是经济胜出。如果说某种情况下医学观点应该战胜经济论调，那就是现在。这不是钱的问题，而是生死，就这么简单。”

利物浦市长安德森则认为英超重启计划“不切实际”。在他看来，就算是闭门比赛，也难免有球迷会到场外聚集。就算是剩余比赛都在中立球场进行，他还是觉得会有不少人跑到安菲尔德球场外庆祝。

安德森坦言，天气好的时候，警察去公园阻止人们聚集已经很困难了。如果是球迷集体庆祝，那警察要想让大家保持社交距离肯定难上加难。“警方对此很担忧，公共健康官员也很担忧。所以，我们呼吁英超和政府一定要考虑我们的这些担忧。”

安德森为此建议，直接给领先25分的利物浦颁发冠军奖杯，然后宣告赛季结束。

事关巨额转播费，英超以及各俱乐部显然不会轻易放弃。然而，赛场上的主角们恐怕并没有那么坚定。曼城射手阿圭罗直言：“大部分球员都很害怕，因为他们有孩子和家庭。”这位31岁的阿根廷人表示，一旦真要回归赛场，他和队友们肯定会相当紧张，而且会格外小心。

布莱顿前锋穆雷则表示，一场比赛并不仅仅是两队球员那么简单，而是要涉及许多人，让他们也受到威胁。而且，一旦训练或比赛，现场还要有救护车，“这种情况下占用医疗资源真的合适吗？我不知道”。

不管怎样，英超20家俱乐部还是要在5月1日开会讨论重启计划，而媒体透露的一些为恢复集体训练可能实施的细则已足够“高难度”。比如，建议球员从始至终要戴口罩或者盖住口鼻的脖套式围巾，穆雷就认为完全不可能。又比如工作人员要“全副武装”为足球、球门、角旗等消毒，有供应商直言他们的防护服给医疗系统都还不够。再说到全员训练前48小时接受病毒检测，俱乐部每周为球员进行2次检测，就算是英超付费且从非政府渠道购买，又真的能保证及时足量吗？

如今，英超最大的期待大概是看看有意在5月初恢复比赛的德甲情况如何，然后在5月25日欧足联设定的截止日期前做出决定。

来源：中国网