

卸粮有“智慧” 降本又增效

随着春节的临近，粮食保供成了中粮佳悦(天津)有限公司的工作重中之重。承担中粮佳悦工厂原粮接卸、原粮储存、原粮供应等重要任务的码头筒仓班组员工们，每天脑子里想的是如何节约成本和节省时间。

一艘艘豆船停靠港口，数万吨大豆在挖掘机与卸船机的配合下，有条不紊地被卸下。班组长刘宏江指着不停运转的机器介绍：“挖掘机上阵看上去很稀奇，这是我们班组的‘智慧结晶’，将卸船机卸速翻了一番。”原来，码头筒仓

班组在进入2023年以后，针对巴西大豆流动性差的难点，想尽办法节省时间与成本。面对卸船机取料难题，班组采用挖掘机配合卸船机喂料方式，将卸船机卸速由200吨/小时提升至400吨/小时以上，单船节约卸时6小时以上，有效提升码头综合利用率；针对卸船机在卸船收尾阶段因取料限制无法全程参与卸船的难题，班组通过外出学习取经，内部思维碰撞，开创性提出利用船舱大豆自流角度作为供料挡板，采用装载机喂料的方式进行卸船机清舱的思路，通过

不断的岸上模拟，确保安全作业，一举解决了卸船机无法清舱的制约因素，进一步将卸船时间压缩在60小时以内，卸船平均卸率提升到1150吨/小时以上，成功实现船舶3天内完成靠泊—卸货—离泊，为工厂后续产能提升原料保供奠定扎实基础。

在优化豆船卸货流程、优化备仓计划、设备改造提升、提升操作技能等举措的加持下，实现卸船效率提升25%，单线卸率稳定到达设计产能1000吨/小时/线。靠泊时间缩短1天，每月可增加1条

大豆船靠泊能力。效率提升的同时，班组结构也随之有了改变。“我们重点推进技能矩阵及一专多能员工技能培训，打破原有设备班组管理模式的藩篱，以业务导向重构团队，重组信息链，提高作业效率。”刘宏江说，以一岗多能为靶向目标，班组在现有人员架构下，不断推进码头筒仓业务和技能双融合，目前实现能够驾驶装载机人员28人，新增能够熟练清舱人员4人，门机新增5名熟练驾驶员，其中2人通过考核可参与正常卸货作业。

本报记者 王晓君



通用半导体(中国)有限公司质量部联合工会日前开展“零缺陷”持续改善活动，各项目组长以项目目标和KPI及时间表为准，在各环节中找问题，通过分享给大家取长补短，保障公司持续发展和稳定运营。

张磊 摄

化解安全隐患 保障就在身边

在公安南开分局有一个特殊的班组，他们就是由29名警员组成的国内安全保卫支队。全部都是共产党员，这支队伍每次都出色完成重大安保任务，得到上级领导的赞扬。

国保支队成立于2002年，曾先后荣获国务院授予的“模范国保支队”荣誉称号、天津市政府授予的“天津市模范集体”荣誉称号以及公安部授予的“全国优秀基层单位”荣誉称号，荣立集体一等功1次、集体二等功12次，是公安南开分局中的优秀团队。

在南开区委、区政府和分局党委的坚强领导下，该支队成员加强思想政治学习，牢固树立“总体国家安全观”，不断总结摸索办案经验，通过互帮互学，群策群力提升办案能力和安保效率，并总结完善了一套特有的情报预警、谋略化解、快速反应的工作流程。

中外元首在津的双边活动、国家级重点专案在我們的庭审等重大活动现场都有他们的身影。特别是对邪教组织和境外分裂势力的渗透案件，该支队更是沉着应对，搜寻证据，往往为了一个案情的线索，他们要天南海北地奔波探案，每天风餐露宿，长时间无法和家人团聚的境况是每个队员生活中的常态。因为案情的保密性，他们的家人不但见不到人，更不知道他们在哪里、在忙什么。

“我们的工作很辛苦，但为了国家安定和人民能幸福生活，再累再苦都值得。”该支队负责人说，由于案件的复杂性和破案的紧迫性，大家不但要经常出差，更是常常通宵达旦地工作，特别是在打击“港独”等专项工作中，通过他们的努力，获取了大量证据信息，为最终的以示正听、伸张正义提供了坚实依据，为维护国家安全作出了突出贡献。

近几年来，该国保支队坚持主动进攻、梯次发展、合理布局、深入经营的工作思路，打击处理各类违法犯罪嫌疑人500余名，查处各类非法活动300余起，破获各类案件200余件。为人民群众的安居生活保驾护航。

本报记者 李汝斌 孙伟

“小革新”助推产量“大提升”

“简单的事情重复做，你就是专家；重复的事情用心做，你就是赢家。”这是天铁德卓公司综合车间托辊班班长邢立娜的座右铭。工作中，她一直用这句话激励着自己。

在托辊检修现场，邢立娜正在与同事们认真地修复着托辊，嵌入卡簧及密封圈，安装修复轴承，注油润滑，随后将管体、轴承座、轴承组装检查。“从客户拒绝使用，到现在产品质量合格，使用寿命不断延长，得到客户的认可，这个过程中的艰辛只有参与者才能体会到。”邢立娜介绍，目前天铁公司运行的托辊有15万件左右，每年托辊更换量近上万件。

为把这项业务做好，邢立娜参与走访各单位，在车间副主任吕占岗和工匠卢爱所的帮助下，制作出了专利托辊。革新后的托辊不仅质量好，还提高了生产效率，轴向窜动量、径向跳动量和转动灵活度均超国家标准。短短一年时间，托辊产量不断提升，从日产30件到现在能实现日产65件。

2022年1月，车间领导找到邢立娜问：“公司要拓展辊道辊修复业务，能不能干？”“能！”邢立娜二话没说接下任务。“当时自己就想着必须干，一定要拿下。”由于辊道辊修复业务在公司尚属首次，邢立娜带领着班组职工从焊材选择到辊道辊装卡，从车疲劳层、补焊到精车、装配，一步步摸索，终于完成

了第一根辊道辊的修复，第一时间送热轧厂进行试验便成功。

面对项目的开拓，邢立娜和班组的姐妹们并没有停止创新的步伐，她们带着问题到邢台德卓轧辊厂进行了为期一周的对标学习，带着16个问题去，带着16个答案回。通过调整堆焊机电流、电压、螺距、转速等，以前14毫米厚度要焊三次，现在两次就可以完成，少焊一遍可以节约两袋焊剂和一天半时间；通过改变焊接方式，解决了焊辊边焊剂流撒焊肉不均匀等难题；通过及时检查更换导电咀，提高了辊身焊后平整度，为下一道工序精车加工提供了条件，节约了焊丝、工时和车刀。“通过对标学习，改进了托辊浸漆工艺，降低了人工成本，避免了喷漆薄厚不均等问题，同时，防腐漆的利用率达到95%，降低了材料成本。”邢立娜说。

托辊班组库存1009根废旧托辊，因设备升级，库存托辊不能适应设备的需要，致使这部分托辊一直不能应用于现场，如作为废钢处理，会造成资源浪费。邢立娜带领班组人员本着创新创效、废物利用的原则，采用新工艺方法，拆除其有用的轴承、辊轴及辊皮，通过再加工后，降低尺寸规格，进行二次利用。

“我们要奔跑在学习和进步的道路上，不懈怠、不松劲、不止步！”邢立娜勉励自己和班组职工。

本报记者秦帆 通讯员靳忠新



天津诺和致源科技股份有限公司市场部日前开展“新年宣言”活动，号召年轻职工用新潮的表达方式为自己和团队蓄力。

张磊 摄

为什么建？——当前保障性住房建设存在短板；住房制度和供应体系仍需完善

提及中国的住房保障体系，可以谈到三大主体：公租房、保障性租赁住房 and 共有产权房。

先说公租房，主要面向城镇住房、收入困难家庭，解决的是低收入群体的住房问题。共有产权住房，针对的是有一定积累和能力但买不起商品住房的购房者。共有产权住房每平方米的单价远低于普通商品房，但购房者只拥有房屋的部分产权，目的是满足无房刚需家庭的住房需求。

保障性租赁住房，面向的主要是新市民和青年人。这部分群体通常有住房需求，但是购房能力有限，也不符合申请公租房的收入条件。“从保障性租赁住房的出发点来说，就是在公租房之外，解决新市民和青年人的住房困难。”住房和城乡建设部有关负责人说。

保障性住房，尤其是保障性租赁住房有序建设，给城市居民减轻了不少负担。90后刘奥是一名宠物营养师，2021年大学毕业后住进了上海市闵行区一处青年社区。这处社区由几栋工厂集体宿舍改造而成，租户多是21岁至28岁的青年群体。房屋配备有家具家电，社区内还有共享厨房、公共客厅、健身房、自习室等，一居室月租金在2000元左右。“住得蛮有品质的，还认识了一群志同道合的朋友。”刘奥说。

在国内保租房建设有序推进的情况下，为什么要建设新一轮保障房？区别于以公租房、保租房为主体的保障房体系，近期启动的新一轮保障性住房规划建设有何特点？

住房和城乡建设部有关司局负责人介绍，之所以启动新一轮保障性住房规划建设，是因为此前商品房和保障房的“双轮驱动”存在一长一短的情况。保障性住房建设相对滞后，在住房供给中占比偏低，不能满足需求，存在短板。特别是在一二线城市，由于房价高，部分工薪收入群体买不起商品住房。规划建设保障性住房，是在新形势下适应中国式现代化建设新要求，完善住房制度和供应体系、重构市场和保障关系的一项重大改革。

“原有的住房保障体系是以公共租赁住房、保障性租赁住房为主体。现在将保障性住房建设分为配租型和配售型两种保障性住房，其中配租型包括公共租赁住房、保障性租赁住房，配售型保障性住房按保本微利原则配售。”住建部有关负责人说。按照要求，各地要从解决困难工薪人群住房问题入手，根据供给能力，合理确定保障范围和准入条件，逐步将范围扩大到整个工薪收入群体。

新一轮保障性住房规划建设启动——

配租+配售 让更多市民住有所居

近日，国家开发银行向福建福州双龙新居保障性住房项目发放首笔贷款1000万元，标志着全国首笔配售型保障性住房开发贷款成功落地。同期，深圳、南宁等地，当地首批配售型保障性住房建设也相继启动。中国迎来新一轮保障性住房规划建设。

对“保障房”这一概念，人们并不陌生。新一轮保障性住房建设和此前有什么区别？保障哪些人群？记者进行了采访。

近日，位于深圳的首批13个配售型保障性住房项目集中开工。其中，福田区、南山区、宝安区、龙岗区、龙华区和坪山区各2个项目，光明区1个项目，总用地面积17.7万平方米，配售型保障性住房建设面积75.7万平方米，总投资约125亿元，房源合计1万余套。这是中国提出发展配售型保障性住房以来，全国范围内首次较大规模的集中开工。

这些保障性住房重点保障的是谁？哪些人可以申购配售型保障住房？“新一轮保障性住房建设以家庭为单位，保障对象只能购买一套保障性住房。”住建部有关负责人介绍，保障性住房重点针对的是两类群体：一类是住房有困难且收入不高的工薪收入群体；另一类是城市需要引进的科技人员、教师、医护人员等。此外，有条件的地方可以逐步覆盖其他群体。

从推进配售型保障性住房建设城市



江西省赣州市在大力推进保障性住房等建设的同时，不断完善教育、购物、休闲等配套设施，满足居民多元化居住需求。图为赣州蓉江新区阳光和谐家园保障性住房小区。

重点保障谁？

——一类是住房有困难且收入不高的工薪收入群体；另一类是城市需要引进的科技人员、教师、医护人员等

来看，大城市是率先开展建设相关住房的主力军。《国务院关于规划建设保障性住房的指导意见》明确，支持城区常住人口300万以上的大城市率先探索实践。具备条件的城市，要加快推进，暂不具备条件的要做好政策和项目储备。避免重复建设造成浪费。

首都经济贸易大学京津冀房地产研究院院长赵秀池分析，配售型保障性住房在常住人口300万以上的大城市率先发力，主要是因为城市规模越大，房价通常越高，工薪阶层买不起房的问题也较为突出。从具体实践看，深圳、福州、南宁等地已经开始探索建设配售型保障性

住房。

再看申购条件，到底哪些人能申请购买配售型保障性住房？这还得看地方政府的规划和要求。标准是根据申请人的家庭收入、住房、财产等因素按顺序配售，从最困难的群体做起，逐步拓展范围。

“配售型保障性住房明确要实施严格的封闭管理，禁止违规将新建的配售型保障性住房变更为商品住房流入市场。”住建部有关负责人表示，“不得上市交易、实施严格封闭管理”是区分保障性住房和市场化住房的一个重要举措，可以最大限度保障保障性住房供给。

在哪儿建？建多少？

——城市“以需定建”，科学合理确定供给规模

建设保障性住房，面临不少问题：各个城市具体建多少？怎么建？如何配售、怎么管理？毕竟，各个城市人口规模不同，发展程度也各有差异，如何确定保障性住房建设规模是一大难题。

住房和城乡建设部研究中心主任陈杰看来，明确保障性住房定位很关键。“比如，一个城市的保障性住房如果定位为托底型保障，主要解决的是‘有房住’的问题，可能就不需要过大规模建设。如果是针对有一定支付能力的住房困难群体，旨在满足多层次的住房需求，可能要在一定程度上加大建设投入。”陈杰说，“关键在于定位准确，一城一策。”

住建部有关负责人表示，规划建设保障性住房，根本目的就是要满足住房困难群众基本住房需求，按照要求，城市党委、政府对于保障性住房规划建设负有主体责任。配售型保障性住房的建设数量，将由城市政府“以需定建”，科学合理确定供给规模。“目前，有部分城市个别区域出现了供给过剩。可充分利用依法收回的已批未建土地、司法处置的住房和土地等建设筹集配售型保障性住房，避免闲置浪费。”该负责人说。

“利用存量土地建设保障性住房，能够推动城市用地结构优化，避免粗放式发展。另外，与城中村改造和老旧小区改造相结合来进行保障性住房建设，也是拓展土地来源的重要手段，开发潜力很大。”陈杰说。

建设好保障性住房，还要不断完善相关社区配套，让居民住得安心、舒心。在江苏徐州，由中建二局承建的徐州新城区二小周边安置房项目，不仅包含安置住宅、商品住宅小区，配套还建设有沿街商业、养老服务、文化活动中心等。为推进徐州睢宁县棚户区及城中村改造工作，当地政府给予该项目2亿元政策补贴，以切实加快保障性住房建设。

住建部有关负责人表示，目前，涉及土地、财税、金融等配套政策已在陆续出台。此外，大部分城市已按要求报送了2024年的建设计划和建设项目，住房和城乡建设部正在会同有关部门督促地方将建设项目落实到具体建设地块，同时做好后续项目储备。

“按照要求，新一轮保障性住房规划建设过程中，将采用‘新房新政策，老房老办法’的原则，保障性住房政策实施前已配售的共有产权住房、人才房等，将继续执行原有政策。”该负责人说。

廖睿灵(据《人民日报海外版》)